

SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA DO WYDANIA POLSKIEGO (Sebastian Podlesny) 9

WSTĘP 13

ROZDZIAŁ PIERWSZY

JAK RUNĄŁ DOTYCHCZASOWY SPOSÓB FUNKCJONOWANIA ŚWIATA 15

Nowy sposób myślenia 21

Naprawianie FBI 24

Do zapamiętania 34

ROZDZIAŁ DRUGI

HISTORIA METODY SCRUM 35

Naucz się myśleć jak robot 39

Przestań podążać za metodą kaskadową 41

Sprawdzaj i dostosowuj 44

Zmieńcie się albo zginiecie 46

Shu Ha Ri 47

Do zapamiętania 49

ROZDZIAŁ TRZECI
ZESPOŁY 51

Długa szara linia	54
Scrum w czasach rewolucji	57
Jeden zespół do wykonania zadania	60
Scrum na wojnie	62
Rozmiar ma znaczenie (ale nie takie, jak myślisz)	66
Scrum Master	69
Przestań nienawidzić zawodnika, znienawidź grę	70
Osiąganie „wielkości”	75
Do zapamiętania	76

ROZDZIAŁ CZWARTY
CZAS 77

Sprint	78
Codziennie spotkania	82
Czas i jeszcze raz czas	86
Do zapamiętania	88

ROZDZIAŁ PIĄTY
MARNOTRAWSTWO JEST PRZESTĘPSTWEM 91

Rób jedną rzecz naraz	93
Wykonanie połowy pracy to praca niezrobiona	100
Zrób to dobrze za pierwszym razem	102
Zbyt ciężka praca sprawia, że trzeba pracować więcej	105
Bądźmy rozsądni	110

Przepływ	111
Do zapamiętania	112

ROZDZIAŁ SZÓSTY

PLANUJ RZECZYWISTOŚĆ, NIE FANTAZJĘ 115

Planowanie ślubu	121
Rozmiar ma znaczenie, ale tylko względne	124
Ciąg Fibonacciego: wszystko wokół nas	126
Wyrocznia delficka	127
Planning poker	131
Nie ma zadań. Są tylko historyjki	134
Pisz historyjki	136
Gotowe i ukończone	138
Planowanie sprintu	140
Poznaj swoją szybkość	140
Do zapamiętania	145

ROZDZIAŁ SIÓDMY

SZCZĘŚCIE 147

Szczęście oznacza sukces	149
Pomiar szczęścia	151
Wszystko musi być widoczne	154
Dawaj innym szczęście	157
Przebijamy bańkę szczęścia	161
Szczęśliwi dziś, szczęśliwi jutro	165
Do zapamiętania	167

ROZDZIAŁ ÓSMY

PRIORYTETY 169

- Rejestr Produktu: co i kiedy robić 171
- Właściciel Produktu 173
- Obserwuj, orientuj się, decyduj, działaj 177
- Wszystko po kolei 184
- Wersja 186
- Pieniądze za nic i zmiana za darmo 189
- Ryzyko 192
- Oto, co zrobisz jutro 194
- Do zapamiętania 196

ROZDZIAŁ DZIEWIĄTY

ZMIENIAMY ŚWIAT 197

- Edukacja 198
- Bieda 204
- Rząd 207
- Jak kiedyś będziemy pracować wszyscy 213
- Czego nie można robić? 219
- Do zapamiętania 221

PODZIĘKOWANIA 223

DODATEK

IMPLEMENTACJA SCRUMA - OD CZEGO ZACZĄĆ 225

SKOROWIDZ 231