

# Spis treści

<b>Wstęp</b> ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	7
<b>1. Organizacyjne i funkcjonalne podstawy działalności samorządu terytorialnego</b> . . . . .	11
1.1. Istota i rola samorządu terytorialnego w demokratycznym państwie ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	11
1.2. Organizacja samorządu terytorialnego w Polsce ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	15
1.3. Zadania jednostek samorządu terytorialnego i formy organizacyjno-prawne ich realizacji ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	22
1.4. Budżet i procedura budżetowa w jednostkach samorządu terytorialnego ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	25
1.5. Kontrola i audyt ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	37
1.6. Nadzór i dyscyplina w zakresie finansów publicznych ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	42
1.7. Pytania kontrolne ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	45
<b>2. Procesy finansowe w jednostkach samorządu terytorialnego</b> . . . . .	46
2.1. Istota, zakres i cechy finansów samorządu terytorialnego ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	46
2.2. Pragmatyka zarządzania finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	56
2.3. Przedmiotowy zakres zarządzania finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	58
2.4. Modele i style zarządzania finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	61
2.5. Rola służb finansowych w zarządzaniu finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	66
2.6. Pytania kontrolne ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	69
<b>3. Finansowanie zadań jednostek samorządu terytorialnego</b> . . . . .	71
3.1. System finansowania zadań ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	71
3.2. Zasilanie wewnętrzne ( <i>Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	77
3.3. Zasilanie zewnętrzne ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	86
3.4. Pozostałe sposoby pozyskiwania środków na realizację zadań ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	93
3.5. Pytania kontrolne ( <i>Beata Filipiak, Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	99
<b>4. Decyzje finansowe i instrumenty w procesie zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego</b> . . . . .	101
4.1. Rodzaje decyzji finansowych a ryzyko ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	101
4.2. Decyzje krótkoterminowe w zarządzaniu finansami ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	108
4.3. Decyzje długoterminowe w zarządzaniu finansami ( <i>Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	114
4.4. Instrumenty zarządzania finansami ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	121
4.5. Metody oceny efektywności projektów i programów ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	124
4.6. Pytania kontrolne ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	131

<b>5. Analiza finansowa w procesie zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego</b>	132
5.1. Znaczenie informacji w procesie zarządzania finansami ( <i>Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	132
5.2. Analiza finansowa i jej znaczenie w zarządzaniu finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	138
5.3. Kierunki prowadzenia analizy finansowej w procesie zarządzania finansami ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	144
5.4. Formy prezentacji i wizualizacji wyników analiz dla celów decyzyjnych ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	152
5.5. Pytania kontrolne ( <i>Beata Filipiak, Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	155
<b>6. Praktyczne aspekty procesu zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego</b>	156
6.1. Zarządzanie majątkiem trwałym ( <i>Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i> ) . . . . .	156
6.2. Zarządzanie majątkiem obrotowym ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	163
6.3. Zarządzanie kapitałem i długiem ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	175
6.4. Zarządzanie płynnością finansową w ujęciu krótko- i długoterminowym ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	182
6.5. Zarządzanie ryzykiem ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	187
6.6. Nowe instrumenty finansowe w zarządzaniu finansami ( <i>Beata Filipiak</i> ) . . . . .	197
6.7. Pytania kontrolne ( <i>Marek Dylewski</i> ) . . . . .	201
<b>Bibliografia</b> . . . . .	202
<b>Wykaz cytowanych aktów prawnych</b> . . . . .	210
<b>Indeks rzeczowy</b> . . . . .	212