

Spis treści

Wstęp	7
1. Rachunek kosztów działań w teorii rachunkowości	9
1.1. Pojęcie rachunku kosztów	9
1.2. Tradycyjne i nowoczesne rodzaje rachunków kosztów	12
1.3. Powstanie i rozwój rachunku kosztów działań	21
1.4. Kalkulacja kosztów według rachunku kosztów działań	25
1.5. Modyfikacje usprawniające rachunek kosztów działań	31
2. Koszty działalności w bankach komercyjnych	35
2.1. Bank komercyjny jako instytucja finansowa prowadząca specyficzną działalność	35
2.2. Koszty i ich klasyfikacja w banku komercyjnym	40
2.3. Koszty pozyskania pieniądza w banku komercyjnym	44
2.4. Koszty banku komercyjnego jako instytucji zaufania publicznego	48
2.5. Pozostałe koszty funkcjonowania banku komercyjnego	54
3. Ocena przydatności rachunku kosztów w zarządzaniu bankiem komercyjnym	58
3.1. Zarządzanie bankiem komercyjnym	58
3.2. Identyfikacja rachunków kosztów stosowanych w bankach komercyjnych	61
3.3. Identyfikacja potrzeb banków komercyjnych w zakresie rachunku kosztów do celów zarządzania	69
3.4. Wybór rachunku kosztów na potrzeby zarządzania bankiem komercyjnym	77
4. Koncepcja rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym	84
4.1. Założenia koncepcyjne rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym	84
4.2. Konstrukcja rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym	88
4.2.1. Etap I. Wyodrębnienie kosztów bezpośrednich	91
4.2.2. Etap II. Opracowanie słownika działań w banku komercyjnym	93
4.2.3. Etap III. Ustalanie kosztów poszczególnych działań banku komercyjnego	99
4.2.4. Etap IV. Rozpoznanie usług, klientów i kanałów dystrybucji w banku komercyjnym	106
4.2.5. Etap V. Kalkulacja pomocnicza kosztów specyficznych banku komercyjnego	108
4.2.6. Etap VI. Alokacja kosztów działań i kosztów bezpośrednich na obiekty kalkulacji	116
4.3. Uwarunkowania wdrożenia rachunku kosztów działań w banku komercyjnym	122
4.4. Procedura wdrożenia rachunku kosztów działań w banku komercyjnym	125

5. Wykorzystanie rachunku kosztów działań w podejmowaniu decyzji zarządczych w banku komercyjnym	134
5.1. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do optymalizacji procesów – BPR	134
5.2. Wykorzystanie rachunku kosztów działań w planowaniu i kontroli kosztów – ABB i ABP/B	143
5.3. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do podejmowania decyzji cenowych	148
5.4. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do oceny rentowności usług i klientów	156
Wykaz aktów prawnych	164
Bibliografia	165
Indeks	169